

ANDREA RASTELLI

Nato a Rimini 29/08/1960
residente in Via Casale,21 – 03100 Frosinone, Italia
Ufficio Bologna – Via Riva di Reno, 58 – 40122 Bologna
Ufficio Genova – Via Carducci, 5 – 16121 Genova
Cel: +39 348 8877650
arastelli@consulting3.com - andrea.rastelli@me.com
[linkedin.com/in/andrea-rastelli-6a4a94](https://www.linkedin.com/in/andrea-rastelli-6a4a94)

Sintesi del profilo professionale

Passione e dedizione per il proprio lavoro, eclettico con esperienze in vari ruoli (Direzione Generale, Amministrazione, Finanza e Controllo, Produzione, IT), svariati settori (Consulenza, Fashion, Leisure, Horeca, Manufacturing, IT) e tipologie di aziende (multinazionali quotate, acquisite da fondi, padronali, fondazioni, multinazionali tascabili, medio piccole, medie e grandi). Visione globale dell'azienda, braccio destro della proprietà o della direzione e coordinatore di tutti i direttori di funzione. Interpretazione dei ruoli come mezzo per raggiungere gli scopi aziendali e non come fine. Profonda conoscenza dei processi e delle dinamiche aziendali, capacità di analisi, di sintesi e di comunicazione, doti di equilibrio e rispetto di tutti i ruoli aziendali. Capacità di scegliere, far crescere e motivare i collaboratori che lo desiderino e lo meritino.

Skills

- Profonda conoscenza dei processi aziendali (amministrativi, gestionali e produttivi)
- Company e Corporate Restructuring, Tournaround, procedure stragiudiziali e concorsuali (concordati, 182-bis, 67, transazioni fiscali) finalizzate al rilancio delle aziende
- Marketing strategico e operativo
- Contabilità amministrazione in tutti i loro aspetti fino a bilancio completo anche di società estere, rapporti con organi sociali e CDA indipendenti, fiscalità
- Gestione finanziaria e rapporti con istituzioni finanziarie (banche e private equity); ristrutturazioni del debito
- M&A
- Reporting (budgeting forecasting e controllo)
- Progettazione e implementazione di sistemi di controllo e di ERP

Progetti

Management:

- Elaborazione, implementazione e gestione di piani industriali, di piani di ristrutturazione organizzativa e finanziaria con definizione di tempistiche, fasi e verifiche avanzamento
- cost saving
- gestione di aziende in situazioni di crisi: relazioni industriali, trattative con sistema bancario, gestione di problematiche con Agenzia delle Entrate, Equitalia, Inps, gestione del personale, riorganizzazione dei processi, analisi di mercato, gestione vendite e rete vendita, controllo

Processi:

- BPR
- Razionalizzazione dei processi produttivi, analisi 'make or buy'
- Analisi costi di processo, automazione di processi

Amministrazione e Controllo:

- revisione contabile e certificazione di bilancio, transizione ai principi contabili IAS-IFRS
- modelli di budget e controllo, reporting, contabilità industriale
- bilanci consolidati, civilistici e gestionali

Finanza:

- ottimizzazione gestione finanziaria e implementazione sistemi di tesoreria, aziendali e di gruppo; pianificazione finanziaria
- ristrutturazione del debito, anche con procedure straordinarie (art.67 L.F., 182/bis, concordati nuovo e vecchio ordinamento, Nuovo codice della crisi)
- ricerca, trattativa e gestione di nuova finanza sul sistema bancario italiano ed estero

ANDREA RASTELLI

Operazioni straordinarie:

- M&A, fusioni, start-up di nuove iniziative
- Advisor industriale e finanziario per operazioni di cessione a Private Equity, Fondi, SGR.

Sistemi:

- implementazione di ERP, sistemi di CRM, analisi per Supply Chain
- sw selection

Altro:

- docenza in aula sia universitaria che in master organizzati da progetti regionali o da organizzazioni sindacali

Principali Clienti

Ho avuto il piacere di collaborare con:

Hotel	Ama Hotels Finns srl (Isola di Razzoli) Starhotels	Fashion	Aeffe Alviero Rodriguez Beste Boglioli Braccialini Centone Forall Pal Zileri Gianfranco Lotti Gilmar Giuntini spa Gruppo Gucci Michelangelo Sabatini spa Sergio Rossi
--------------	--	----------------	--

Manufacturing	Answer Drives (gr. Ansaldo) Cementi Zillo Cerasarda Comal Di Luca Bike Duferdofin (Ferdofin Siderurgica) Emilceramica Esaote Ferro Italia- Ferro Corp. Gruppo Marchi - Burgo Gruppo Peralisi IAT Italian Aluminium Technology) Manitou group Marconi Mobile Metal Carpenteria NDK Group Novabell Polis Manifatture Ceramiche Ramoil Reflex Group Salami	Other	Accademia Britannica Service ACNielsen Alfaparf Ambrosetti autologistics Aviva Italia Barberis Aldo spa Beautycians spa Becap Carglass Ecap Energetiocambiente Gioco Digitale Gruppo E.M.Sa. Gruppo Mattiazzo Hotelplan Immobiliare Europea Interna Group Manutencoop Meridiana Pallucco Panem Polonia1 Profingest Provincia di Genova Provincia di Perugia Regione Emilia Romagna Sardegna1 Scarpe&Scarpe Tenuta Caparzo Terra Mia Università di Ferrara Uvet American Express Videolina Vodafone (Omnitel)	Formazione-Travel Informazioni commerciali Cosmesi Logistica Assicurazioni Edilizia Beauty Edilizia Automotive Formazione Waste management Gaming on line Minerario Travel/Transportation Travel/Leisure Edilizia Furniture Facilities Management Travel Furniture Alimentare TV Formazione Enti pubblici Enti pubblici Enti pubblici TV Retail Alimentare Alimentare Formazione Business Travel/Leisure TV ICT
----------------------	---	--------------	---	--

Esperienze professionali

Da settembre 2004 - oggi

Amministratore e socio della **Consulting Cube srl** (consulenza direzionale), ricoprendo i ruoli di direzione amministrativa e finanziaria della società e di responsabile dei progetti sui Clienti. L'attività di consulenza, svolta principalmente in area Fashion, Manufacturing, Services (Travel) e Banking riguarda l'advisoring, progetti di ristrutturazione del debito e di tagli di costi, l'internal audit, il re-engineering di processi sia amministrativi che industriali, legati anche all'implementazione o all'integrazione di sistemi informativi. All'attività di impresa si affianca la gestione di progetti di ristrutturazione aziendale come libero professionista.

Da gennaio 2022 - oggi

Membro del Consiglio di Sorveglianza della **Beautycians spa**, Genova, start up innovativa. Beautycians è il business sostenibile, scalabile e profittevole del network di centri estetici hi-tech, sviluppato e sostenuto da una community di estetiste, prodotti propri in blockchain, venduti online e offline, ed un dispositivo brevettato ad intelligenza artificiale supportato da una propria piattaforma software.

Da settembre 2013 – giugno 2016

Amministratore de "La Biga Alata srl" (Napoli, fashion, abbigliamento uomo), commerciale estero per abbigliamento uomo; impostazione organizzativa e amministrativa di una nuova entità commerciale per la gestione del mercato USA ed ex URSS.

Da giugno 2012 – dicembre 2015

Procuratore e amministratore delegato di Michelangelo srl (Napoli/Frosinone, fashion, abbigliamento uomo, 120 dip.ti) con l'obiettivo di impostare e gestire l'azienda fino al completamento del processo di ristrutturazione organizzativa e finanziaria: principali attività nel periodo sono elaborazioni di piani industriali ed economici, rapporti con Equitalia e Sistema bancario per la gestione di piani di rientro straordinario attraverso la gestione di un concordato preventivo.

Giugno 2000 - agosto 2004

Dirigente (Senior Manager) in **Deloitte Consulting spa**; responsabile dell'Ufficio di Bologna, coinvolto quindi nel coordinamento dei progetti di consulenza su temi ICT, contabili, amministrativi, organizzativi e strategici prevalentemente nei settori Fashion, Manufacturing e Services, oltre che responsabile della gestione amministrativa dell'ufficio, dei progetti e del personale.

Ottobre 1991 - giugno 2000

Consulente aziendale, sia come freelance che in forma associata. Gli incarichi ricoperti, anche a livello internazionale, riguardano principalmente temi di organizzazione aziendale (anche in Enti Pubblici), ristrutturazioni organizzative e finanziarie, Business Process Re-engineering, impostazione di contabilità generale (IAS/IFRS), analitica ed industriale in industrie manifatturiere, commerciali e televisive, assistenza direzionale, implementazione di sistemi informativi (ERP e sistemi direzionali), la progettazione e realizzazione e gestione di sistemi di controllo di gestione, governo dei rischi e di tesoreria. Nell'ambito dell'attività professionale si cita inoltre l'attività di docenza in master e corsi di formazione post laurea sia universitari che privati sui temi di organizzazione aziendale, controllo di gestione, contabilità e bilancio, sistemi informativi transazionali e per la business intelligence.

Novembre 1990 - settembre 1991

Impiegato (quadro) alla **Ferro Italia Srl** (produzione smalti per ceramica) come controller per la divisione ceramica; realizzazione del sistema di reporting per il controllo dei costi della divisione e predisposizione di un sistema di rilevazione e analisi dei dati di mercato

ANDREA RASTELLI

Ottobre 1988 - ottobre 1990

Dipendente della Deloitte Haskins & Sell, ora **Deloitte spa** (Revisione contabile e certificazione di bilancio) raggiungendo la qualifica di Senior Auditor; consolidamento dell'esperienza sui temi fiscali, contabili e di revisione, propedeutici alle esperienze successive

Gennaio 1988 - settembre 1988

Consulente della **Provincia di Modena** per la costruzione informatica (database, programmi per caricamento, consultazione) di una banca dati sanitaria e relative analisi statistiche.

Ottobre 1986 - gennaio 1988

Servizio militare come Ufficiale di complemento presso il 14. Autogruppo di manovra "Flavia" – Montorio Veronese (VR); comandante della compagnia ad interim

Luglio 1982 - settembre 1988

Collaboratore a varie ricerche di carattere economico e sanitario sotto la guida del Prof. Hanau dell'Università di Bologna. Elaborazione dati statistici con Personal Computer, con mainframe IBM del CINECA (Centro di calcolo dell'Università di Bologna) e con Vax Digital del CICAIA (Centro di calcolo dell'Università di Modena). Pubblicazione dei risultati su riviste specializzate italiane e francesi

Formazione

Master per Revisori dei Conti presso il SADA (Scuola di amministrazione e direzione aziendale) di Modena
Laurea in Economia e Commercio presso la facoltà di Economia e Commercio dell'Università di Modena. Tesi in Economia della Sanità: "Fattori Economici e sociali che influenzano la spedalizzazione", pubblicata sui "Quaderni di Economia" della Facoltà di Economia e Commercio dell'Università di Modena.

Diploma di Maturità scientifica conseguito presso il Liceo scientifico statale "A. Tassoni" di Modena

Costante aggiornamento professionale, sia tecnico (Fallimentare, fiscale e tributario, diritto societario, amministrazione e finanza) che sulle metodiche e la psicologia aziendali (tecniche di vendita, gestione del personale)

Altre Informazioni

Approfondita conoscenza dei più diffusi pacchetti software per PC e Mac (Lotus, DBIII, Excel, Word, Access, Project, Powerpoint, Visio, Outlook), così come di pacchetti statistici (SAS, SPSS) e di sistemi di CRM

Esperienza nelle implementazioni di sistemi ERP su AS400 (ProJ-Gruppo Pro e IBM - ACG), multiplatforma (SAP, MBS Nav, MBS Ax, SAP BOne) e di sistemi di dataware-house e business intelligence (MIS, Business Object, BrioQuery, Hyperion)

Conoscenza di linguaggi di programmazione Clipper, DBIII plus, VisualBasic.

Buona conoscenza della lingua inglese, scolastica di quella tedesca

Appassionato di lettura (da classici a contemporanei), di musica (chitarra e "un po' di oboe" al conservatorio), sportivo (sci, tennis, pallavolo), e seguendo le origini della terra di nascita, amante della buona tavola, delle moto e delle auto.

Si autorizza al trattamento e trasferimento dei miei dati personali, sempre nell'ambito della massima riservatezza, secondo quanto previsto dalle vigenti normative sul trattamento dei dati (art.13 D.Lgs n°196 del 30/06/2003).

ANDREA RASTELLI

Modena, 22 settembre 2023

AL RASTELLI